

**Core Leadership
Curriculum and Teen
Development Programs**

**Curriculo de Capacitaci n
de Liderazgo y Programas
de Desarrollo Juvenil**

2006-2007



Introduction

Over the past several years, the youth development programs at the Hyde Square Task Force have received numerous awards and recognitions at the city, state, national and international levels. Currently, we have five teen development programs, and in the coming years we expect that there will be several more added to the mix.

Recently, we decided to analyze the strengths of these programs and find the common threads that bind them together. Through this process, we put together a core curriculum that the teens in all of these programs will progress through. While each teen team will have its own specific scope related to trainings and actions, all of the youth will develop a set of core competencies that will serve them in their community service projects, and hopefully for the rest of their lives. The purpose of this booklet is twofold:

- ◆ To outline the core teen leadership curriculum sequence through which all Hyde Square Task Force teens will progress
- ◆ To describe the current teen development programs of the Hyde Square Task Force

Presentación

Durante los últimos años, los programas de desarrollo juvenil del Comité de Hyde Square han recibido numerosos premios y reconocimientos de la ciudad, el estado y a nivel nacional e internacional. Hoy en día, contamos con cinco programas de desarrollo juvenil, y en los próximos años esperamos añadir unos más.

Recientemente decidimos analizar los puntos fuertes de estos programas y resaltar los elementos comunes que los hacen funcionar. Como resultado de este proceso, diseñamos un currículo básico para todos los jóvenes que participan en nuestros programas. A pesar de que cada equipo juvenil tendrá un enfoque específico, con capacitación y actividades en su área, todos los jóvenes desarrollarán una serie de habilidades esenciales que les servirán en los proyectos de servicio comunitario y, esperamos, durante el resto de su vida. Este folleto, por tanto, tiene un doble propósito:

- ◆ Detallar la secuencia del currículo básico de capacitación de liderazgo juvenil en el que participan todos los jóvenes del Comité de Hyde Square
- ◆ Describir los actuales programas de desarrollo juvenil del Comité de Hyde Square

Brief History of the Hyde Square Task Force

Breve Historia del Comité de Hyde Square

A finales de los 80 y principios de los 90, el Departamento policial de Boston había catalogado el área de Hyde/Jackson Square de Jamaica Plain y Roxbury como "la capital de la cocaína de Boston." Por ese tiempo un diverso grupo de vecinos empezaba a organizarse y formó el Comité de Hyde Square para responder a la crisis creada por las pandillas juveniles, las drogas y los tiroteos que habían causado la muerte de docenas de jóvenes y herido seriamente a varias personas inocentes. Gran parte de la violencia de esos días ocurría cerca del parque Mozart, notorio en toda la ciudad porque en 1991 unos tiroteos alcanzaron a una joven madre, Manuela Báez, que quedó paralizada de por vida.

El Comité de Hyde Square continuó trabajando durante los años 90, al principio auspiciando actividades de prevención contra la violencia y eventualmente desarrollando una serie de reconocidos programas para los jóvenes y sus familias, guiados por el espíritu de nuestra declaración de propósito: El Comité de Hyde Square se propone contribuir a la capacitación de nuestros vecinos, jóvenes y adultos, para que con su toma de conciencia trabajen por un mejor futuro y una comunidad urbana dinámica y pacífica. Hoy en día, nuestros programas educacionales, de liderazgo, participación cívica, organización comunitaria, recreacional, cultural y artística, y de participación familiar en las actividades escolares les brindan servicios a cientos de residentes de todas las edades en forma regular y consistente.

In the late 1980's and early 1990's, the Hyde/Jackson Square area of Jamaica Plain and Roxbury was labeled the "cocaine capital of Boston" by the Boston Police Department. At that time a diverse group of neighbors came together and formed the Hyde Square Task Force to address a crisis of youth gangs, drugs, and drive-by shootings that had left dozens of young men dead and several innocent bystanders seriously wounded. Much of the violent activity at that time was centered around Mozart Park, which gained city-wide notoriety in 1991, after a mother, Manuela Baez, was caught in the crossfire of young gang members, and was shot in the back, paralyzed for life.

The Task Force continued through the 1990's, initially with violence prevention activities and eventually developed a wide-variety of award-winning programs for youth and families that are guided by the following mission statement: The Hyde Square Task Force strives to build the skills of youth and adult residents so that they are empowered to enhance their own lives and develop a stronger, more peaceful and vibrant urban community. Currently, our after-school, educational, leadership, civic engagement, community organizing, recreation, cultural/arts, and parent engagement programs serve several hundred residents of all ages on a consistent basis.



Core Leadership Curriculum: Five Levels of Development for HSTF Youth

The teenage years are filled with potentiality and the possibility of unique, positive transformations. In a multi-cultural, dynamic, urban environment such as Hyde/Jackson Square in Jamaica Plain and Roxbury, the transformative opportunities for teens are endless.

We believe that when youth are fully engaged and play an active role in their community they are able to make better decisions about their lives, have a sense of responsibility for their actions, perform better in school, have higher self-esteem, and have more options in choosing a college.

The Hyde Square Task Force teen development programs strive to support and develop the academic, social, cultural, creative and life skills of teens so that they can reach their personal goals and develop a lifelong commitment to serving and actively participating in their community. We expect that our youth will experience the intrinsic rewards that are gained through serving others and understand that they can be active participants in determining how their community evolves.

The five levels of development described below came out of a series of intensive meetings between Hyde Square Task Force teens and staff, guided by a highly experienced youth development consultant. The purpose of this progressive curriculum guide is to provide a clear path of development for our teens. We want each young person to have the opportunity to develop to their full capacity, and we want to open the doors for those who have an abundance of motivation and inspiration.

Capacitación de Liderazgo: Cinco Niveles de Desarrollo de los Jóvenes del Comité de Hyde Square

La adolescencia es una etapa llena de potencial y posibilidades únicas de transformación positiva para nuestros jóvenes. En un ambiente multi-cultural, urbano y dinámico como lo es Hyde/Jackson Square en Jamaica Plain y Roxbury, las oportunidades de transformación para los adolescentes es inmensa.

Creemos firmemente que cuando los jóvenes desempeñan un rol activo en su comunidad y participan en forma integral, desarrollan la capacidad de tomar mejores decisiones en sus vidas, toman más responsabilidad por sus acciones, se desempeñan mejor en la escuela, elevan su auto-estima y tienen más opciones al escoger una universidad.

Los programas de desarrollo juvenil del Comité de Hyde Square están diseñados para contribuir a la capacitación académica, social, cultural y personal de los jóvenes para que ellos puedan alcanzar sus objetivos y adquirir un compromiso permanente de servir y participar activamente en el bienestar de su comunidad. En este proceso esperamos que nuestros jóvenes aprendan a valorar la satisfacción que se siente sirviendo al prójimo y comprendan que con su participación pueden contribuir a la evolución de su comunidad.

Los cinco niveles de desarrollo que describimos a continuación son el resultado de intensas discusiones entre el personal y los jóvenes del Comité, guiadas por un asesor de educación de reconocida experiencia. El propósito de esta guía es delinear una clara vía de desarrollo para nuestros jóvenes. Queremos que cada uno de nuestros jóvenes tenga la oportunidad

- Giving to Others
- Taking Risks
- Taking Initiative
- Critical thinking – Holding reasoned, individual opinions
- Doing job-related things in personal time (i.e.: literacy tutors read books on their own, dancers choreograph their own dances, etc.)
- Skills involved, with training from HSTF: Facilitating Meetings and Groups

IV MAESTRO

En este cuarto nivel, mantenemos la expectativa de que los jóvenes asuman gradualmente más libertad y más responsabilidades. En este nivel tienen que comportarse como eficientes líderes de equipo y demostrar su pasión por la comunidad. Los jóvenes en el nivel de maestro deben demostrar lo siguiente:

- Generosidad – Voluntad de ayudar – Voluntad de dar de sí a los demás
- Tomar riesgos
- Tomar la iniciativa
- Pensamiento crítico – Mantener razonadas opiniones personales
- Usar tiempo personal en tareas del trabajo (i.e.: tutores de lectura leen libros por su cuenta)
- Uso de destrezas, con la capacitación del Comité de Hyde Square: Facilitar reuniones y participación de grupos

V CHANGEMAKER

At this highest level, we expect youth to be creating some new opportunity or improvement at HSTF or in the larger community. They will need skills of networking and the patience to work decision-making through organizational structures. Youth at the Changemaker level will demonstrate the following:

- Investigation – questioning – curiosity
- Connecting personal and public concerns
- Reading community newspapers and generally following current events
- Identifying a problem or need in the community or a program
- Identifying strategies or strengths for response to the need
- Providing leadership in mobilizing action and making the change!

V AGENTE DE CAMBIO

Al nivel más alto, mantenemos la expectativa de que los jóvenes puedan crear nuevas oportunidades o mejoras en el Comité o en la comunidad misma. Para esto necesitan la capacidad de usar sus conexiones y la paciencia para trabajar a través de estructuras organizativas. Los jóvenes a nivel de agente de cambio demostrarán lo siguiente:

- Investigación – cuestionamiento – curiosidad intelectual
- Conexiones personales e interés en el bienestar público
- Lectura de periódicos de la comunidad y en general interés social
- Identificar problemas o necesidades de la comunidad o de uno de nuestros programas
- Identificar estrategias o recursos para responder a las necesidades
- ¡Ofrecer su liderazgo en la movilización para lograr un cambio positivo!



Ritmo en Acción

Ritmo en Acción se creó hace tres años cuando los jóvenes del Comité de Hyde Square se propusieron formar un grupo de baile. Desde entonces, este dinámico grupo de jóvenes han tenido un éxito sin precedentes y se han presentado en docenas de escenarios locales, nacionales e internacionales, que incluyen una presentación en París, Francia, durante el verano del 2004 y en el Congreso Internacional de la Salsa en Los Angeles en el 2003. A pesar de que el grupo se ha enfocado principalmente en la Salsa, también exploran otros ritmos Latinos y el Hip-Hop. Ritmo tiene una estrecha colaboración con los estilistas de danza profesional Hacha y Machete, que les dan el entrenamiento básico y han desarrollado un sólido currículo. Los miembros de Ritmo no sólo practican seriamente sus rutinas semanalmente, si no que también estudian la historia y el contexto cultural de los bailes, y son incentivados para que desarrollen sus propias coreografías.

Además de hacer presentaciones, los miembros de Ritmo se han dedicado a ser educadores de danza y cultura en la comunidad. Recientemente el grupo desarrolló un plan de financiamiento para un Campo de baile Latino liderado por los jóvenes, que implementaron con éxito como programa piloto durante el verano del 2005. Durante el año los miembros de Ritmo dan clases de baile a los estudiantes de las escuela primaria e intermedia, Kennedy y Mary Curley, y en varios programas después de horas de clases de la ciudad. Estos jóvenes también han tenido éxito garantizando que el nuevo centro juvenil y familiar a construirse en Jackson Square cuente con un moderno centro de danza. Allí se proponen dar clases de baile a público en general y ya están desarrollando un plan de negocios que permita la auto-suficiencia del programa a través de la generación de ganancias.



Youth Community Organizers (YCOs)

The YCOs are a group of teens that examine problems in the community, research these issues, and then strategize and take action to find solutions. For example, several years ago, teens realized that the Hyde/Jackson Square neighborhood needed a youth center. The group organized community meetings of over 600 residents, surveyed 500 youth, and led marches on the street of several hundred local teens and adult supporters. The result is that a state-of-the-art Youth and Family Center will be the centerpiece of a new \$200 million urban development in Jackson Square. One of the key techniques used by the YCOs is a "power analysis" where the teens analyze what entities are controlling power around a certain issue, and then they form a strategy to influence those entities and build their own youth-led power. YCOs receive intensive training in community organizing, media, public speaking, outreach skills, voter turnout, and how the political system operates. They also use improvisation street theatre as a technique to educate other youth and the public.

Some of the key issues that the YCOs have worked successfully on over the past several years are: increasing the State and City budgets for MCAS support and summer jobs; changing the voting age of the membership of the Jamaica Plain Neighborhood Council; sexual harassment on the street and in the schools; youth violence in the streets and on the MBTA; increasing voter turnout in minority precincts; improving local playgrounds and parks; fighting for affordable housing; reforming Boston Public School curriculum, and passing tighter tobacco control legislation. YCOs also lead the Youth Affairs Committee of the Jamaica Plain Neighborhood Council.



Organizadores Juveniles de la Comunidad

Los organizadores son un grupo de adolescentes que examinan los problemas de la comunidad, investigan sus causas, y diseñan estrategias y planes de acción para darles solución. Por ejemplo, hace unos años los jóvenes se dieron cuenta que hacia falta un centro juvenil en el vecindario de Hyde/Jackson Square. El grupo organizó reuniones comunitarias de más de 600 residentes, encuestó a más de 500 jóvenes y lideró manifestaciones por las calles donde participaron cientos de jóvenes y adultos. El resultado será la construcción de un moderno centro familiar y juvenil como parte de un proyecto de urbanización en Jackson Square que llega a los \$200 millones. Una técnica esencial que usan los organizadores es el "análisis de estructuras" a través del cual analizan las entidades que mantienen autoridad y control sobre una determinada circunstancia, para después desarrollar estrategias que influyan a estas entidades y fortalezcan la capacidad de agencia de los jóvenes. Los organizadores juveniles reciben una rigurosa capacitación en organización comunitaria, medios de comunicación, publicidad, campañas electorales y como funciona el sistema político. También usan un improvisado teatro popular para educar a otros jóvenes y al público en general.

Algunos de los problemas que los organizadores juveniles han confrontado con éxito durante los últimos años incluyen: Aumento en el presupuesto estatal y municipal destinado a servicios de apoyo al MCAS y trabajos de verano; cambios al límite de edad de votación de los miembros del Consejo vecinal de Jamaica Plain; el hostigamiento sexual en la calle y en las escuelas; la violencia en la calle y en las paradas de tren; aumentar la participación electoral en los recintos minoritarios; mejoras en parques locales; luchar por viviendas de bajo costo; reforma del currículo escolar, y la aprobación de una estricta ley de control del tabaco. Los organizadores también le dan liderazgo al Comité de asuntos juveniles del Consejo vecinal de Jamaica Plain.



